



المؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري الخطة الإستراتيجية والبرنامج التنفيذي (2010 – 2014)

(تشرين ثاني 2011)



حضرة صاحب الجلالة الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم

المحتويات

تقديم مدير عام المؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري.

تعريف عام بالمؤسسة وانجازاتها.

الهيكل التنظيمي للمؤسسة.

مهام المؤسسة.

ملخص توجيهات كتب التكليف السامي والتوصيات الواردة بوثيقة "الأجندة الوطنية وكلنا الأردن".

الرؤية والرسالة والقيم الجوهرية.

السياسة العامة للمؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري

محاور الخطة الاستراتيجية (قصيرة المدى، متوسطة المدى، طويلة المدى)

تحليل البيئة الداخلية والخارجية.

مرجعيات ومنهجية إعداد الخطة الإستراتيجية للمؤسسة للأعوام (2010- 2014)

الأهداف الإستراتيجية

الأهداف الوطنية والقطاعية والاهداف الاستراتيجية للمؤسسة ومؤشرات القياس.

مصفوفة الأهداف والبرامج ومؤشرات القياس.

الخطة التنفيذية لمشاريع المؤسسة المنبثقة عن خطة المؤسسة الإستراتيجية للأعوام 2010- 2014

تقديم مدير عام المؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري

أولت الحكومة الأردنية اهتماماً كبيراً خلال الأعوام الماضية بقضايا الإسكان وتوفير السكن الصحي الملائم لكافة شرائح المجتمع الأردني وخاصة ذوي الدخل المحدودة والمتدنية. وقامت الحكومة بتطبيق عدة برامج لدعم إسكان هذه الفئات لتحقيق حلمهم في الحصول على السكن الكريم. توجت هذه البرامج بالمبادرة الملكية للإسكان "سكن كريم لعيش كريم" التي أطلقها صاحب الجلالة الملك عبد الله الثاني بن الحسين بتوجيهه للحكومة بأن يكون عام 2008 عاماً للإسكان. جاءت هذه المبادرة السامية في مجال الإسكان في وقت يشهد فيه الأردن وكافة دول العالم أزمة اقتصادية متسارعة رافقها ارتفاع كبير في الأسعار في كافة القطاعات. ضمن هذه الظروف الصعبة تلمس جلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين (حفظه الله) حاجات المواطنين وأكد أن الأمن الاجتماعي والاقتصادي هي أولوية ملحة، وتستدعي توفير السكن الكريم للعديد من الأسر الأردنية.

ولتحقيق رؤية جلالة الملك في توفير السكن الكريم للشريحة المستهدفة من المبادرة، وهم موظفي الجهاز الحكومي والأجهزة العسكرية والأمنية والمتقاعدين المدنيين والعسكريين والمواطنين ذوي الدخل المحدودة والمتدنية، فقد قامت الحكومة بوضع خطة تمتد لخمس سنوات لتنفيذ المبادرة تتضمن تمكين (100) ألف مواطن أردني من هذه الفئات من امتلاك وحدة سكنية ملائمة، وأوكلت إدارتها وتنفيذها في آب عام 2008 إلى المؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري.

أما السياسة العامة للمؤسسة فتتمثل في تمكين المواطنين من ذوي الدخل المحدود والمتدني من الحصول على السكن الملائم والمساهمة في تحقيق الأمن الاجتماعي والاقتصادي وذلك من خلال المرتكزات التالية:

- المساهمة في توفير السكن الملائم لذوي الدخل المحدود في كافة مناطق المملكة وضمن مراكز الأولوية كنواه لتوجيه النمو العمراني للمدن وإنشاء مدن سكنية متكاملة الخدمات تراعي كافة المعايير التخطيطية والاجتماعية والبيئية تتناسب وإمكانيات الشرائح المستهدفة.
- رفع كفاءة المؤسسة من خلال إدارة وتنمية الموارد البشرية الوظيفية لتكون المؤسسة بيت للخبرة في كافة فعاليتها، وتحسين الأداء المؤسسي من خلال تبسيط الإجراءات وترسيخ مبادئ العدالة والمساواة والشفافية لتحقيق رضا متلقي الخدمة.
- تنظيم وتعزيز فعالية قطاع الإسكان من خلال تشريعات ناظمة تحت مظلة المؤسسة وضبط أدوار كافة الجهات الفاعلة في القطاع وتعزيز إنتاجيته لتلبية الاحتياجات السكنية. إضافة إلى تفعيل الشراكة مع القطاع الخاص، بحيث يقوم القطاع الخاص بالتنفيذ والتمويل والتسويق، وتطوير الشراكات الاستثمارية الإسكانية والخدمية مع القطاع الخاص.
- المساهمة في رفد الاقتصاد الوطني عبر الاستثمار في الأراضي والمساكن وبما يحقق الكفاية المالية للمؤسسة وصولاً إلى الاكتفاء الذاتي مالياً، وتنشيط الحركة الاقتصادية بكافة مدخلاتها على القطاعات المرتبطة بقطاع الإنشاء.

المدير العام

أقرت الحكومة توصيات الإستراتيجية الوطنية للإسكان عام 1989م، التي تبنت بديل القطاع الخاص الموجه، حيث التزمت الحكومة بتنفيذ حزمة التوصيات التي اقترحتها دراسات الإستراتيجية. ونتيجة لتنفيذ هذه التوصيات سيتمكن القطاع الخاص من أخذ دور فعال في إنتاج الوحدات السكنية للفئات المستهدفة بالأعداد الكافية وضمن المقدرة المالية لتلك الفئات.

وتنفيذا لتوصيات الإستراتيجية الوطنية للإسكان فقد تم عام 1992 دمج مؤسسة الإسكان ودائرة التطوير الحضري اللتان تأسستا في عامي (1965م و1980م) على التوالي، لتشكيل المؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري بموجب القانون رقم (28) لسنة 1992م. تتمتع المؤسسة بالشخصية الاعتبارية ذات الاستقلال المالي والإداري ويبلغ عدد موظفيها حوالي (530) موظفاً من مختلف التخصصات.

وفي عام 1996م تبنت الحكومة توصيات اللجنة التوجيهية المشكلة لإعادة هيكلة قطاع الإسكان، وكان من بين هذه التوصيات تكليف المؤسسة بالقيام بدور المسهل والممكن للقطاع الخاص المنظم وذلك بإنشاء شراكة معه لإدخاله في إنتاج الشقق وقسائم الأراضي السكنية الصغيرة المخدومة. تعمل المؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري حالياً ضمن مسارين هما: "مسار الإنتاج" و "مسار السياسات". حيث تساهم من خلال مسار الإنتاج في تلبية الحاجة السكنية للمواطنين وسد الفجوة الحاصلة في السوق من قطع الأراضي الصغيرة المخدومة وذلك من خلال تنفيذ المبادرة الملكية للإسكان (سكن كريم لعيش كريم) لتوفير السكن الكريم لموظفي القطاع العام والعسكريين والمتقاعدين وذوي الدخل المحدودة والمتدنية في كافة أنحاء المملكة، ومن خلال تنفيذ مشاريع المواقع والخدمات والمشاريع الريادية والمكافئة الملكية السامية، بالإضافة إلى تطوير المناطق متدنية الخدمات. أما مسار السياسات فيقوم على رعاية قطاع الإسكان في المملكة وتمكين كافة الجهات العاملة في القطاع من الإنتاج، وإجراء الدراسات واقتراح السياسات الإسكانية اللازمة لتصحيح الاختلالات وتقييم أداء القطاع بشكل دوري.

وتسعى المؤسسة إلى تحقيق الأهداف الوطنية الواردة في "الأجندة الوطنية" ووثيقة "كلنا الأردن" من خلال توفير السكن المناسب لذوي الدخل المحدود والمتدني، بمشاركة القطاع الخاص، كما تسعى إلى المساهمة في تخفيف وطأة الفقر من خلال تنفيذ مشاريع ريادية لإسكان الأسر الأشد فقراً باستخدام العمالة المحلية وتدريبها إضافة إلى تحسين خدمات البنية التحتية في المناطق الفقيرة.

حققت المؤسسة منذ نشأتها إنجازات متعددة مكنت شرائح واسعة من المجتمع الأردني من امتلاك السكن الملائم ومن أهمها:

- تنفيذ المشاريع الإسكانية متكاملة الخدمات حيث أنجزت حوالي 44 ألف وحدة سكنية ضمن 185 مشروعا إسكانيا موزعة على كافة محافظات المملكة.
- إنشاء مدينة أبو نصير السكنية بكامل خدمات البنية التحتية والفوقية ضمن مرحلتين تضمنتا 6200 وحدة سكنية منها 3650 وحدة سكنية مبنية و 2500 قطعة ارض مخدومة، حيث وصل عدد سكان المدينة عام 2010 حوالي 50 ألف نسمة.
- تنفيذ مشاريع تحسين البنية التحتية للمناطق متدنية الخدمات والمناطق العشوائية وتحسين أوضاعها من النواحي الاجتماعية والاقتصادية، حيث قامت بتنفيذ 38 موقعا، استفاد منها ما يزيد عن 400 ألف مواطن.
- تنفيذ المشاريع الموجهة بالشراكة مع القطاع الخاص المنظم، حيث وقعت 52 اتفاقية شراكة لإنتاج حوالي 20 ألف شقة سكنية أو قطعة ارض مخدومة، إضافة إلى 14 اتفاقية لتنفيذ مشاريع المبادرة الملكية للإسكان.
- تنفيذ المبادرة الملكية للإسكان "سكن كريم لعيش كريم والمتضمنة تمكين 100 ألف مواطن من الوصول إلى السكن الملائم، حيث يجري التنفيذ من خلال عدة محاور.
- تقديم القروض الإسكانية المدعومة للموظفين من خلال برنامج دعم التمويل الإسكاني، حيث استفاد فعليا حوالي 6000 موظف منذ عام 2000.

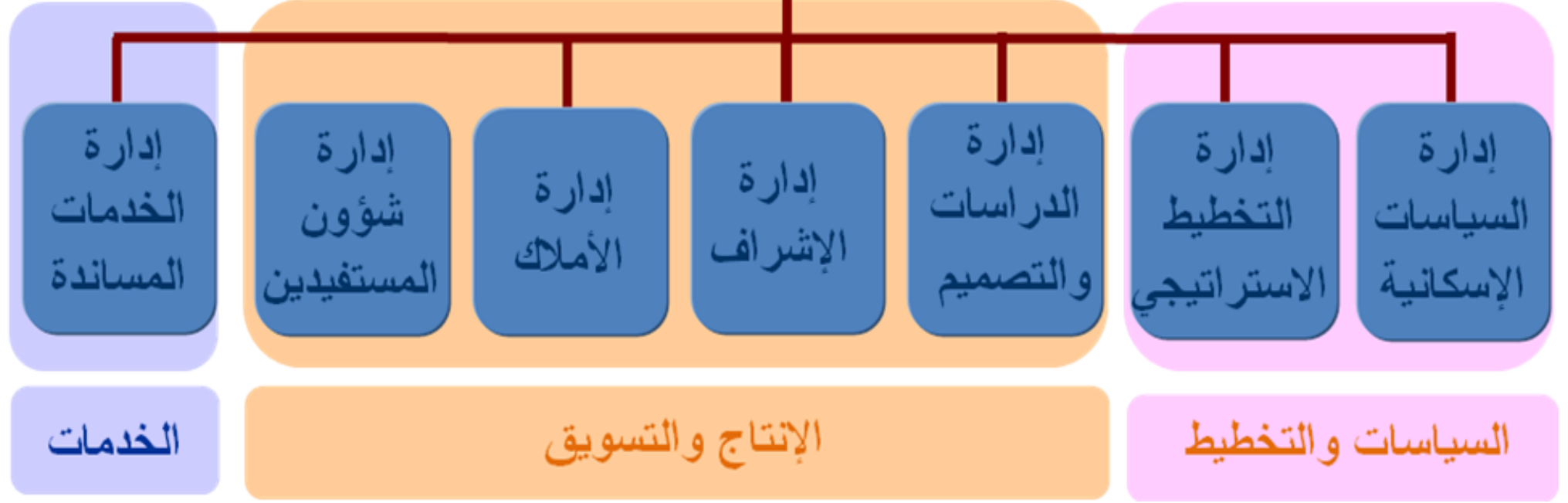
الهيكل التنظيمي للمؤسسة

لما وكبة المستجدات التي طرأت على قطاع الإسكان في الأردن وعلى مهام المؤسسة، فقد قامت المؤسسة خلال الربع الأول من عام 2010 بإعداد هيكل تنظيمي جديد يتناسب مع تسلسل سير العمل ويعكس فعاليات ونشاطات المؤسسة ويمتاز بمرونة عالية وتوفير سهولة الاتصال بين المستويات الإدارية المختلفة أفقيا وعموديا، بحيث يتم تحديثه سنويا. كما قامت بإعادة تسكين الموظفين على مختلف مستوياتهم الإدارية وبما يتناسب مع الهيكل الجديد، مراعية بذلك وضع الشخص المناسب في المكان المناسب وفق متطلبات إشغال هذه الوظائف، (مرفق الهيكل التنظيمي الجديد).

الهيكل التنظيمي للمؤسسة

مجلس الإدارة

المدير العام



مهام المؤسسة

تتولى المؤسسة المساهمة في حل أزمة السكن وتطوير المناطق المتدنية الخدمات في المملكة بجميع الطرق والوسائل المتاحة لها بما في ذلك:-

1. تقديم التوصية لمجلس الوزراء حول السياسة العامة للإسكان وعلاقتها بالتنظيم والبيئة وذلك بالتعاون مع الجهات الرسمية ذات العلاقة بهذا الموضوع.
2. متابعة تطبيق الإستراتيجية الوطنية للإسكان وإعداد أي تشريعات ضرورية لتنفيذها.
3. إجراء الدراسات والبحوث ضمن الوحدات التنموية الإقليمية لإنشاء أحياء جديدة في مناطق التوسع السكني داخل حدود البلديات ومناطق التنظيم وخارجها وإنشاء مناطق جديدة للتجمعات السكانية.
4. القيام بالدراسات السكانية والاجتماعية والاقتصادية والصحية والبيئية ذات العلاقة بالإسكان والتطوير الحضري لغايات تحديد الحاجة السكنية وتوفير الخدمات الضرورية في المناطق المكتظة بالسكان والعمل على إزالة مظاهر التخلف والبناء العشوائي ومساعدة ساكنيها على توفير السكن المناسب لهم.
5. تشجيع الحرف الصناعية الصغيرة وبرامج التدريب المهني في المناطق التي تقام بها مشاريع المؤسسة وتطويرها.
6. العمل على توفير قروض للمستفيدين من مشاريع الإسكان والتطوير الحضري وذلك بالتعاون مع الجهات الممولة المعنية.
7. إقامة مشاريع استثمارية ضمن مشاريع الإسكان والتطوير الحضري لخدمتها.

ملخص توجيهات كتب التكليف السامي والتوصيات الواردة بوثيقة "الأجندة الوطنية وكلنا الأردن".

من منطلق توجيهات كتب التكليف السامي، وتوصيات وثيقة "الأجندة الوطنية وكلنا الأردن"، تتركز معظم مبادرات المؤسسة تجاه رفع كفاءة الخدمات التي تقدمها مؤسسات القطاع العام، متمثلة في برامج عدة تعنى في إعادة الهيكلة وتبسيط الإجراءات وتنمية الموارد البشرية والأتمتة الالكترونية وغيرها من البرامج والمشاريع المساندة.

من هنا، يبدأ العمل في تحديد احتياجات متلقي الخدمة، واعتماد المؤشرات والمعايير اللازمة لقياسها، ومن ثم وضع الخطط والبرامج اللازمة للارتقاء بها وتنفيذها، وقياس مؤشرات أدائها بشكل دوري، ويرتبط هذا المكون مع برنامج تحسين نوعية الخدمات الحكومية وتبسيط الإجراءات، وبرنامج دعم ومساعدة الوزارات والمؤسسات في بناء قدراتها على تحسين نوعية خدماتها المقدمة.

ومن مضمون توصيات الأجندة الوطنية المتعلقة في الوصول إلى هيكل حكومي أكثر كفاءة وفعالية، يتسم بالبساطة والشفافية، ويرتكز إلى المهام الرئيسية للحكومة وتفاذي أي تداخل أو ازدواجية في مهام الوزارات والمؤسسات الحكومية، أوصت وثيقة الأجندة الوطنية وبرنامج إصلاح القطاع العام بوضع منهجية وخطة عمل لإعادة هيكلة القطاع العام، ومراجعة مهام الوزارات والمؤسسات الحكومية ووضعها القانوني وهياكلها التنظيمية بهدف إلغاء أي تداخل أو تكرار فيما بينها، ومن ثم بناء قاعدة بيانات دقيقة ومتراصة تشمل كافة هذه المعلومات، وتبين أوجه الترابط فيما بين كافة مؤسسات القطاع العام.

وفي مجال إدارة الموارد البشرية، جاءت التوصية بالعمل على الوصول إلى جهاز حكومي يضم العدد المناسب من الموظفين بالمؤهلات المطلوبة وفي الوظائف الملائمة، من خلال تعديل السياسات والأنظمة والتعليمات بحيث تركز على مبادئ الجدارة والاستحقاق، وعلى فصل أدوار الجهات المعنية بوضع السياسات وتنفيذها والرقابة عليها. وتتلخص هذه التوصيات في مبادرات تعنى بإعداد دراسة شاملة حول هيكل الرواتب والعلاوات والحوافز والمكافآت، ووضع سلم وظائف / رواتب وفق منهجية علمية ملائمة لكافة وظائف الخدمة المدنية، وتطوير وتطبيق سياسات وإجراءات حديثة في مجال إدارة الموارد البشرية، بالإضافة إلى وضع برامج تدريبية موحدة وشاملة على كافة المستويات الوظيفية لغايات الارتقاء بأداء موظفي القطاع العام داخل الوزارات والمؤسسات الحكومية.

الرؤية والرسالة والقيم الجوهرية

الرؤية:

قطاع إسكان ريادي يساهم في التنمية الوطنية ويمكن المواطنين من الحصول على سكن ملائم مع التركيز على ذوي الدخل المحدود

الرسالة :

رعاية وتطوير قطاع الإسكان في الأردن من خلال:
✓ بلورة سياسات إسكانية متكاملة،
✓ تفعيل الشراكة بين القطاعين العام والخاص،
✓ توفير السكن الملائم لذوي الدخل المحدود،
✓ تقديم خدمات متميزة للفئات المستهدفة بعدالة وجودة عالية.

القيم الجوهرية:

القيم المؤسسية

- ❖ احترام التشريعات.
- ❖ تحقيق العدالة وتكافؤ الفرص .
- ❖ المبادرة والإبداع.
- ❖ النزاهة والشفافية والمساءلة.
- ❖ التطوير المستمر.
- ❖ العمل بروح الفريق الواحد.

القيم الفردية

- ❖ الانتماء والولاء
- ❖ الالتزام.
- ❖ المشاركة.
- ❖ المصداقية والنزاهة.
- ❖ احترام الرأي والرأي الآخر.
- ❖ التميز وتحقيق الذات.

السياسة العامة للمؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري

تتمثل السياسة العامة للمؤسسة في تمكين المواطنين من ذوي الدخل المحدود والامتدني من الحصول على السكن الملائم، للحفاظ على الطبقة الوسطى في المجتمع الأردني والمساهمة في تحقيق الأمن الوطني (الاجتماعي، والاقتصادي، والسياسي)، وذلك من خلال:

- المساهمة في توفير السكن الملائم لذوي الدخل المحدود في كافة مناطق المملكة من خلال استدامة المبادرة الملكية للإسكان "سكن كريم لعيش كريم" وتوفير قطع الأراضي المخدومة بالبنية التحتية للفئات المستهدفة، وذلك ضمن مراكز الأولوية كنواه لتوجيه النمو العمراني للمدن وتلبية الحاجة السكنية وخطط المحافظات التنموية. وتقوم المؤسسة بإنشاء مدن سكنية متكاملة الخدمات تراعي كافة المعايير التخطيطية والاجتماعية والبيئية، ضمن أسعار تتناسب وإمكانيات الشريحة المستهدفة من خلال اعتماد أسلوب الدعم المتبادل ضمن المشروع الواحد أو بين المشاريع المختلفة التي تنفذها المؤسسة.
- رفع كفاءة المؤسسة من خلال إدارة وتنمية الموارد البشرية الوظيفية لتكون المؤسسة بيت للخبرة في كافة فعاليتها، وتحسين الأداء المؤسسي من خلال تبسيط الإجراءات وترسيخ مبادئ العدالة والمساواة والشفافية مع التركيز على قيم ومنهجيات المبادرة والتميز والإبداع.
- تنظيم وتعزيز فعالية قطاع الإسكان من خلال تشريعات ناظمة تحت مظلة المؤسسة لتفعيل دور المؤسسة كمرجعية إستشارية محلياً للقطاع وضبط أدوار كافة الجهات الفاعلة في القطاع. إضافة إلى تطوير أسس التعاون وتبادل الخبرات بما فيها نقل الخبرات الأردنية في مجال الإسكان على المستوى الإقليمي.
- المساهمة في رعد الاقتصاد الوطني عبر الاستثمار في الأراضي والمساكن وبما يحقق الكفاية المالية للمؤسسة وتحقيق وفر مالي للخزينة بشكل غير مباشر من خلال شراء أراضي للمؤسسة نتيجة زيادة إيراداتها الذاتية، وتنشيط الحركة الاقتصادية على القطاعات المختلفة ذات الصلة بقطاع الإسكان والبناء.
- تفعيل الشراكة مع القطاع الخاص لتلبية الحاجة السكنية للفئات المستهدفة بأقل كلفة وأفضل جودة، بحيث يقوم القطاع الخاص بالتنفيذ والتمويل والتسويق ضمن إجراءات ميسره من خلال المؤسسة إضافة إلى تطوير الشراكات الاستثمارية الإسكانية والخدمية مع القطاع الخاص.
- توفير مخزون إستراتيجي من الأراضي بمساحات كبيرة من خلال تفويض أراضي الخزينة أو الشراء المباشر، وذلك لتنفيذ مشاريع المؤسسة المستقبلية والمدن السكنية، وتوفير الأراضي اللازمة لخطط المؤسسة المستقبلية ضمن مراكز الأولوية في كافة محافظات المملكة.

- إعداد الدراسات والتصاميم الهندسية لمشاريع المدن السكنية والتجارية ومباني الخدمات العامة، والإشراف عليها لتحقيق تنظيم أمثل للمشاريع يراعي ويتطابق مع معايير التنظيم والإفراز وضمان جودة البناء، بحيث تشكل نموذجاً وبيت خبرة إسكاني يتم الرجوع إليه ولخبراته محلياً وإقليمياً.
- تحقيق رضا متلقي الخدمة من خلال تقديم خدمات متميزة للمواطنين المستفيدين من مشاريع المؤسسة المختلفة، بشفافية وبعدالة وبأقصر وقت وأقل جهد، وذلك من خلال توحيد موقع تقديم الخدمة والخدمات الإلكترونية وتوفير الكوادر المؤهلة وتبسيط الإجراءات التي من شأنها التخفيف على المواطنين وتيسير تلبية احتياجاتهم.

محاو الخطة الاستراتيجية (قصيرة المدى، متوسطة المدى، طويلة المدى)

أ - الخطة قصيرة المدى

ب - الخطة متوسطة المدى

ج - الخطة طويلة المدى

د - سياسة التمويل

أ - الخطة قصيرة المدى

استكمال وتنفيذ وتسويق مشاريع الشراكة مع القطاع الخاص ومعالجة الوضع القائم مع الشركاء وذلك بدراسة المعوقات التي تحول دون إتمام المشاريع ووضع الحلول لها. (إفراز، تنظيم،) حيث ينبثق تحت مشاريع الخطة قصيرة المدى :

- الشقق السكنية: استكمال تنفيذ واستلام (8448) شقة سكنية ضمن (14) مشروعاً في (11) موقع في محافظات عمان والزرقاء واريد ومأدبا والعقبة .
- البنية التحتية: تنفيذ نواقص البنية التحتية اللازمة للمشاريع من أرصفة ومواقف سيارات وجدران استنادية ومياه وكهرباء ، إضافة إلى محطات تنقية متحركة للمشاريع غير المخدومة بالصرف الصحي.
- الخدمات العامة: توفير الخدمات العامة من مدارس ومراكز صحية ومراكز تجارية ومواصلات، (6) مدارس ، (3) مراكز صحية ، (4) أسواق تجارية
- بالإضافة إلى المزيد منها والتي تم تأجيلها للعام القادم بناء على خطط الجهات ذات العلاقة.

ب - الخطة متوسطة المدى :

إنشاء مدن سكنية شمولية تهدف إلى تنظيم التسارع الحضري ليتماشى مع الخطط التنموية المتكاملة في المملكة، وتراعي الضوابط الاجتماعية والاقتصادية. وتكون هذه المدن على شكل تجمعات سكنية متكاملة الخدمات تشكل نواة حضرية تساهم في ضبط وتوجيه الامتداد العمراني للمدن حسب الحاجة السكنية ودراسات النمو العمراني والتنموي بحيث تكون قريبة من خدمات البنية التحتية الرئيسية تخفيفاً للكلفة وجذباً لكافة فئات المستثمرين ومن المواقع التي تشكل إمكانية إيجابية منطقة جريبيا / بيرين على الخط الواصل بين عمان والزرقاء، شرق الكرك ، شرق أريد ، الجزء الجنوبي من العاصمة عمان ومدينة الجيزة السكنية.

يتم تطوير هذه التجمعات من خلال الشراكة الفعلية مع القطاع الخاص وتشمل البرامج التالية :

- تنفيذ مشاريع استثمارية لتطوير أراضي بالشراكة مع القطاع الخاص.
- تنفيذ مشاريع استثمارية شقق سكنية لكافة الشرائح بالشراكة مع القطاع الخاص.
- تنفيذ مشاريع استثمارية خدمية حرفية وتجارية وصناعية ومباني اجتماعية بالشراكة مع القطاع الخاص بهدف خدمة التجمعات السكنية ورفع موازنة المؤسسة.
- العمل على إيجاد مخزون استراتيجي من الأراضي الصالحة للمشاريع الإسكانية لتؤمن إمكانية إنشاء المشاريع الإسكانية المستقبلية.

ج- الخطة طويلة المدى :

- تنظيم قطاع الإسكان وتعزيز إنتاجيته من خلال تشريعات ناظمة تحت مظلة المؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري وذلك من خلال إعادة تقييم ودراسة قانون الإسكان ليشكل مرجعية القطاع الإسكاني العام والخاص . واتخاذ الإجراءات والتدابير اللازمة لضمان استمرار تلبية الحاجة السكنية.
- تطوير آليات ومنهجيات ضمان الجودة للمباني المنفذة من قبل القطاع الخاص.
- ضرورة وجود مخطط أو خارطة تنمية تبين مواقع المدن والكثافات السكانية بالإضافة إلى المشاريع والتوجهات التنموية التي تشكل عناصر جذب للنمو الحضري والتجمعات السكانية الجديدة مما يعزز التكامل الاقتصادي والاجتماعي للتوجهات والمخططات المستقبلية لقطاع الإسكان وتكون عوامل جذب للمستثمرين الذين يشكلون الشريك الرئيسي والاستراتيجي في تنفيذ كافة مراحل الخطط المستقبلية.
- تعزيز دور المؤسسة الإقليمية لتصبح مرجعية استشارية إقليمية في قطاع الإسكان.
- المحافظة على المناطق الزراعية وعدم تحويل استخدامها إلى مناطق سكنية.

د- سياسة التمويل :

دراسة متواصلة لسوق التمويل الإسكاني ومدى تناسب التمويل المتوفر مع حاجة ومقدرة فئات الدخل المستهدفة واتخاذ الإجراءات مع الجهات الرسمية لإصدار التعليمات اللازمة من أجل الوصول إلى معظم الشرائح وتلبية الحاجة السكنية في الأردن ودراسة المعوقات في تأمين القروض السكنية وإمكانية خفض الفائدة على القرض السكني وإطالة أجال التمويل ليتناسب مع مقدرة الفئات المستهدفة وذلك من خلال:

- اعتماد مبدأ الدعم المتبادل.
- التوسع في أسلوب عمل إعادة تمويل الرهن العقاري.
- التمويل المتفق مع أحكام الشريعة الإسلامية.

تحليل البيئة الداخلية والخارجية (SWOT ANALYSIS)

البيئة الداخلية

نقاط الضعف: (WEAKNESS)

نقاط القوة: (STRENGTH)

1	وجود خبرات متميزة.	1	توزيع إدارات المؤسسة على أربعة مبان متباعدة.
2	التزام الإدارة العليا بالإصلاح وتجذير ثقافة التميز.	2	تسرب بعض الكفاءات الفنية.
3	توفر واستخدام التكنولوجيا المتطورة.	3	نقص عدد الموظفين في بعض الوحدات الإدارية وخاصة ذوي الاختصاص.
4	وجود العديد من الاستراتيجيات الداعمة.	4	عدم تفعيل خطة الإحلال والتعاقب.
5	الشراكة مع القطاع الخاص والتشبيك مع القطاع العام	5	عدم وجود مسار تدريبي.
6	تطبيق بعض مبادئ الجودة الشاملة .	6	ضعف القدرة الشرائية للمواطنين وتشدد البنوك في متطلبات الإقراض.
7		7	ضعف المواءمة بين العرض والطلب في سوق الإسكان للفئات المستهدفة

البيئة الخارجية

الفرص: (OPPORTUNITIES)		التهديدات: (THREATS)	
1	دعم القيادة السياسية في توفير المسكن للشريحة المستهدفة للمؤسسة .	1	حجم الانجاز المطلوب في فترة زمنية قصيرة ومحدودة.
2	وجود ثقافة تملك مسكن لدى المواطن يولد طلب دائم على المساكن.	2	ارتفاع أسعار الأراضي ومواد البناء ومستلزماتها وأجور الأيدي العاملة.
3	الاستقرار السياسي والأمني في الأردن .	3	عدم توفر مصادر تمويل كافية ومستمرة لتمويل المشاريع والمستفيدين.
4	حصول المؤسسة على أحكام تنظيمية خاصة لمشاريعها.	4	التأخر في جاهزية بعض المواقع لأسباب تتعلق ببعض الجهات الخدمية.
5		5	عدم توفر أراضي بمساحات مناسبة داخل أو بالقرب من حدود التنظيم.

مرجعيات ومنهجية إعداد الخطة الإستراتيجية للمؤسسة للأعوام (2010 - 2014)

اعتمدت المؤسسة المرجعيات التالية في إعداد خطتها الإستراتيجية:-

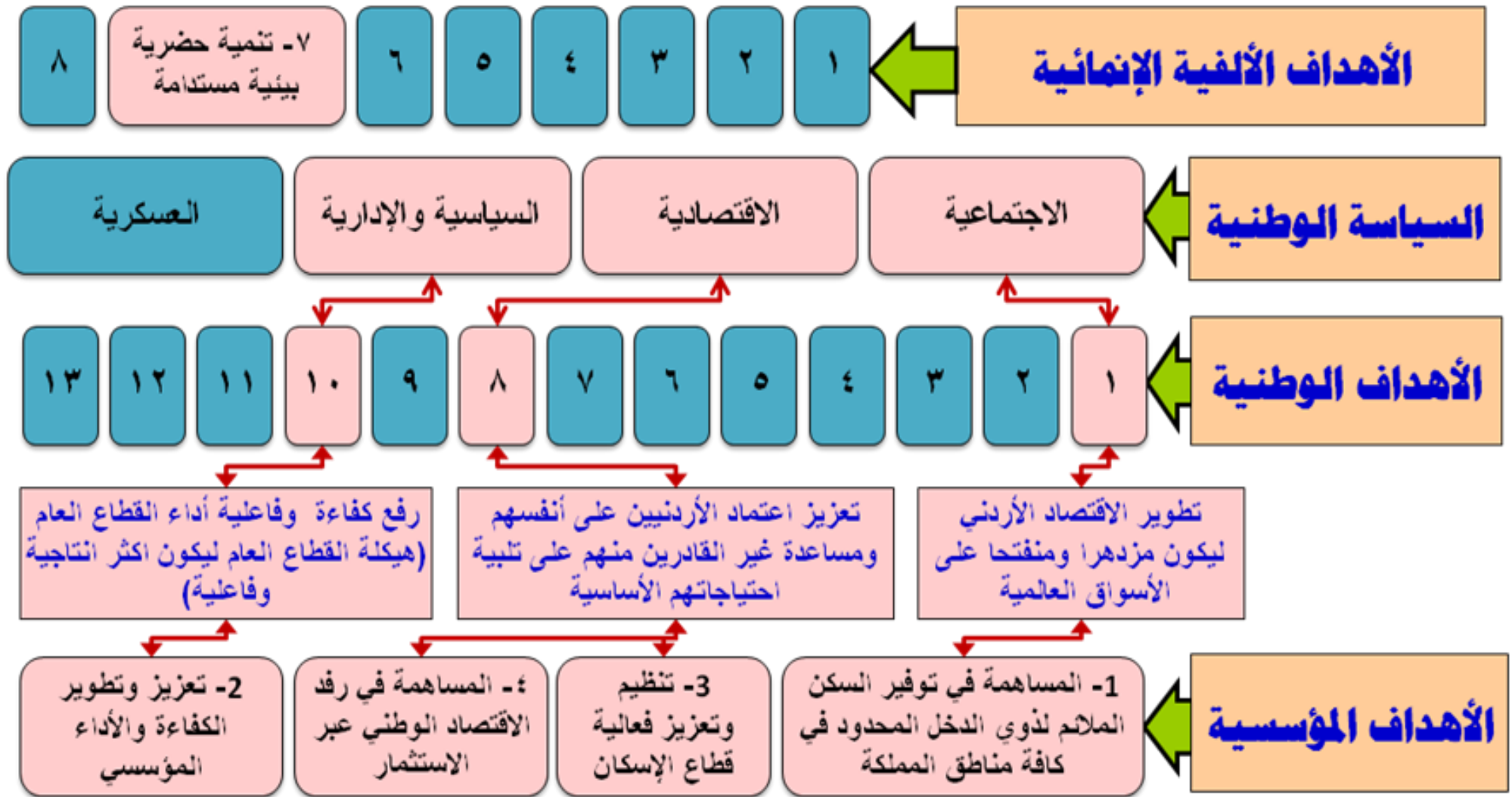
1 المبادرات الملكية والمكارم الملكية للإسكان.

- 2 - توصيات الأجنحة الوطنية.
- 3 - مبادرات "كلنا الأردن".
- 4 - البرنامج التنموي التنفيذي لوزارة التخطيط.
- 5 - الإستراتيجية الوطنية للإسكان.
- 6 - مشروع إعادة هيكلة قطاع الإسكان.
- 7 - محاور خطة عمل الحكومة لعام 2010.

وقد قامت في مطلع عام 2010 بمراجعة شاملة لخطة الإستراتيجية الخمسية وإجراء تعديلات جوهرية عليها نتيجة التطورات المستجدة في قطاع الإسكان بشكل عام وفي دور المؤسسة في توفير السكن لذوي الدخل المحدود والتمدني بشكل خاص، ويمكن إيجاز أهم تلك التطورات بما يلي: -

- قيام المؤسسة بتنفيذ المبادرة الملكية للإسكان (سكن كريم لعيش كريم) والمتضمنة تمكين (100) ألف مواطن أردني من ذوي الدخل المحدودة من امتلاك السكن الملائم.
- التوجه لتفعيل الشراكة مع القطاع الخاص من خلال شراكات كبيرة مع المؤسسة لإنشاء التجمعات والمشاريع الإسكانية الموجهة وتنفيذ المشاريع الاستثمارية لدعم هذه المشاريع.
- التوجه لإنشاء المدن والتجمعات السكنية الجاذبة متكاملة الخدمات، والتوسع في توفير الأراضي السكنية المخدومة على مستوى الألوية والمحافظات.
- استثمار كبير في مجال الإنتاج الإسكاني بشكل عام، مع حالة من عدم الاستقرار في أسعار الوحدات والأراضي السكنية ومواد البناء والأيدي العاملة.

الإطار العام للتخطيط الاستراتيجي في المؤسسة





الأهداف الوطنية والقطاعية والإستراتيجية للمؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري

الأهداف الوطنية

- ✓ تطوير الاقتصاد الأردني ليكون مزدهرا ومنفتحا على الأسواق العالمية
- ✓ تعزيز اعتماد الأردنيين على أنفسهم ومساعدة غير القادرين منهم على تلبية احتياجاتهم الأساسية
- ✓ رفع كفاءة وفاعلية أداء القطاع العام (هيكله القطاع العام ليكون أكثر إنتاجية وفاعلية)

الأهداف الإستراتيجية ومؤشرات القياس :-

مؤشرات قياس الأداء					الهدف الإستراتيجي	رقم الهدف
2014	2013	2012	2011	2010		
	-	-	7285	1163	عدد الأسر المستفيدة من الشقق السكنية.	1
8700	8500	8000	2000	-	عدد الأسر المستفيدة من قطع الأراضي المخدومة.	
%37	%35	%30	%25	%20	نسبة الأسر المستفيدة من ذوي الدخل المحدود والتمتدني إلى إجمالي الحاجة السكنية السنوية	
%42	%40	%37	%33	%38	نسبة مساهمة القطاع الخاص المنظم في تلبية الحاجة السكنية.	2
1000	1000	1000	1000	1000	عدد الوحدات السكنية المنتجة سنويا بالشراكة مع القطاع الخاص.	
4	4	4	3	0	عدد التشريعات النازمة للقطاع المحدثة.	
%96	%95	%90	%85	-	نسبة المشاريع المطابقة لكودات البناء.	3
%80	%80	%80	%80	%76	نسبة الموظفين المشاركين في الدورات التدريبية.	
40	40	40	36	23	عدد الدورات التدريبية المتخصصة.	
%92	%90	%87	%83	%80	نسبة رضى متلقي الخدمة.	4
%83	%80	%78	%77	%75	نسبة الرضى الوظيفي.	
4	4	1	1	-	عدد الأنظمة المعدلة .	
3	3	3	3	7	عدد مشاريع الشراكة.	4
%45	%40	%35	%20	0	نسبة زيادة الإنفاق على المشاريع الاستثمارية التجارية	
4	3	2	1	-	عدد التجمعات التجارية الاستثمارية	

البرامج ومؤشرات قياس الأداء:-

مؤشرات قياس الأداء					المؤشر	البرامج	رقم البرنامج	الهدف الاستراتيجي	رقم الهدف
2014	2013	2012	2011	2010					
	-	-	7285	1163	عدد الأسر المستفيدة.	برنامج سكن كريم لعيش كريم شقق سكنية جاهزة	1.1	المساهمة في توفير السكن الملائم لذوي الدخل المحدود والمتدني في كافة مناطق المملكة.	1
8700	8500	8000	2000	-	عدد الأسر المستفيدة.	برنامج سكن كريم لعيش كريم قطع أراضي مخدومة	2.1		
2700	2500	2000	1000	-	عدد الأسر المستفيدة.	برنامج قطع أراضي مخدومة (مؤسسة).	3.1		
1	1	0	0	0	عدد المدن السكنية.	برنامج المدن السكنية.	4.1		
25750	46850	47200	169	-	قيمة الأراضي المطلوب استملاكها.	توفير مخزون استراتيجي من الأراضي للمدن والمشاريع المستقبلية.	5.1		
0	0	0	0	0	عدد المناطق المطورة.	تطوير مناطق السكن العشوائي والمخيمات.	6.1		
4	4	4	4	-	عدد التشريعات المحدثة ذات العلاقة بتنظيم القطاع.	تنظيم قطاع الإسكان من خلال تشريعات ناظمة.	1.2	المساهمة في تنظيم وتطوير قطاع الإسكان.	2
0	0	0	1	0	نظام لضبط جودة المباني المنفذة من قبل القطاع الخاص.	تعزيز إنتاجية القطاع لتلبية الاحتياجات السكنية في الأردن.	2.2		
%42	%40	%37	%33	%38	% مساهمة القطاع الخاص المنظم في تلبية الحاجة السكنية				
%77	%75	%50	%20	0	% الجمعيات التعاونية الإسكانية المسجلة لدى المؤسسة				
82	80	75	70	66	عدد اتفاقيات الشراكة مع القطاع الخاص التراكمي				
%60	%50	%40	%20	0	% المستثمرين في قطاع الإسكان والمصنفين لدى المؤسسة إلى مجموع المستثمرين.				
20	20	20	20	12	عقد المؤتمرات والندوات وورش العمل والمحاضرات.			المؤتمرات والندوات.	3.2
42	42	42	42	27	عدد البرامج التدريبية.	برنامج الموارد البشرية.	1.3	تعزيز وتطوير الكفاءة والأداء المؤسسي.	3
10	7	6	-	-	عدد الموظفين الجدد المعيّنين	برنامج تحسين الخدمات.	2.3		
%83	%80	%78	%77	%75	نسبة الرضى الوظيفي.				
%92	%90	%87	%83	%80	نسبة رضى متلقي الخدمة.				
4	4	1	1	0	عدد التشريعات الناظمة لعمل المؤسسة المعدلة.	برنامج التشريعات الناظمة.	3.3		
5	5	5	4	0	عدد الاتفاقيات الموقعة.	الشراكة مع لقطاع الخاص.	1.4	المساهمة في رفد الاقتصاد الوطني عبر الاستثمار.	4
2	2	2	1	0	عدد المشاريع التجارية الكبيرة المنفذة.	استثمارات المؤسسة التجارية.	2.4		

الخطة التنفيذية لمشاريع المؤسسة المنبثقة عن خطة المؤسسة الإستراتيجية للأعوام 2010-2014

مؤشرات قياس الأداء					المؤشر	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	مصدر التمويل	الكلفة الكلية (بالألف)	المحافظة	المشاريع / النشاطات	الرقم
2014	2013	2012	2011	2010								
الهدف الاستراتيجي الأول: المساهمة في توفير السكن الملائم* لذوي الدخل المحدود والمتدني في كافة مناطق المملكة.												
البرنامج الأول: برنامج سكن كريم لعيش كريم (شقق سكنية جاهزة)												
-	-	-	1356	692	عدد الشقق المنتجة.	2011/3/28	2008/10/15	قروض	61130	الزرقاء	الملك عبدالله بن عبد العزيزم1+2م+3م	1
-	-	-	-	442	عدد الشقق المنتجة.	2010/3/25	2008/8/25	قرض	12543	العاصمة	الديار / ماركا	2
-	-	-	-	453	عدد الشقق المنتجة.	2010/4/28	2008/8/25	قرض	11993	الزرقاء	جبل طارق/ الزرقاء	3
-	-	-	-	192	عدد الشقق المنتجة.	2010/3/2	2008/8/25	قرض	5210	الزرقاء	البتراوي/ الزرقاء	4
-	-	-	-	568	عدد الشقق المنتجة.	2010/3/25	2008/8/25	قرض	15845	مادبا	الفيحاء/ مادبا	5
-	-	-	-	1114	عدد الشقق المنتجة.	2010/4/14	2008/8/25	قرض	30796	العاصمة	ضاحية الأميرة إيمان ج1+ج2	6
-	-	-	-	946	عدد الشقق المنتجة.	2010/7/25	2008/8/25	قرض	25420	العاصمة	أبو علندا (1) ج1+ج2	7
-	-	-	-	571	عدد الشقق المنتجة.	2010/5/6	2008/8/25	قرض	16820	العاصمة	المستندة	8
-	-	-	-	204	عدد الشقق المنتجة.	2010/1/24	2008/8/25	قرض	6579	اربد	البدرو/ الحصن	9
-	-	-	406	677	عدد الشقق المنتجة.	2011/3/16	2009/1/3	قرض	64344	العقبة	الشامية/ العقبة م1+م2	10
-	-	-	-	827	عدد الشقق المنتجة.	2010/11/11	2009/6/21	قرض	29176	العاصمة	أبو علندا (2)	11
27	-	-	-	-	عدد الشقق المنتجة.	2014/12/31	2013/1/1	ذاتي	1300	اربد	الرمثا	12
-	-	-	7285	1163	عدد الوحدات المسوقة.	2011/12/31	2010/4/25	ذاتي	77	المحافظات أعلاه	مشروع تسويق وتسليم الشقق السكنية.	13
البرنامج الثاني: برنامج سكن كريم لعيش كريم (قطع أراضي مخدمة)												
-	-	-	-	167	عدد القطع المنتجة.	2010/3/1	2009/5/10	ذاتي	110	اربد	الرمثا (2)	1
-	-	-	-	345	عدد القطع المنتجة.	2010/10/30	2009/10/14	خزينة	958	البلقاء	الهدى/ البلقاء	2
-	-	-	-	68	عدد القطع المنتجة.	2010/12/27	2010/1/6	خزينة	677	اربد	أم قيس (2)	3
-	-	-	81	-	عدد القطع المنتجة.	2011/12/31	2011/8/1	ذاتي	300	اربد	أبو سيدو	4
-	-	-	3220	-	عدد القطع المسوقة.	2012/6/30	2012/1/1	ذاتي	38	كافة المحافظات	تسويق وتوزيع (16) مشروع أراضي	5
2000	2000	2000	2000	-	عدد القطع المنتجة.	2013/12/31	2011/1/1	ذاتي	39000	كافة المحافظات	مشاريع مستقبلية (17) مشروع.	6

مؤشرات قياس الأداء						تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	مصدر التمويل	الكلفة الكلية (بالألف)	المحافظة	المشاريع / النشاطات	الرقم
2014	2013	2012	2011	2010	المؤشر							
275	-	-	-	-	عدد القطع المنتجة.	2014/5/31	2013/6/1	ذاتي	1100	الكرك	العذنانية/ الكرك	1
-	-	-	-	80	عدد القطع المنتجة.	2010/10/16	2010/1/9	ذاتي	480	اربد	كبر بني عبيد/اربد	2
-	346	-	-	-	عدد القطع المنتجة.	2013/6/30	2012/4/1	ذاتي	2000	العاصمة	اللبن / العاصمة	3
265	-	-	-	-	عدد القطع المنتجة.	2014/5/31	2013/6/1	ذاتي	1200	الطفيلة	العيص- بردى / الطفيلة	4
-	-	-	278	-	عدد القطع المنتجة.	2011/1/15	2009/10/19	خزينة	850	الزرقاء	مرحب (1)/ الزرقاء.	5
-	-	141	-	-	عدد القطع المنتجة.	2012/10/31	2012/1/1	ذاتي	300	البلقاء	غور الكفرين2	6
-	-	-	122	-	عدد القطع المنتجة.	2011/4/30	2009/5/10	خزينة	840	اربد	الديرة- الهنداوي	7
-	-	-	159	-	عدد القطع المنتجة.	2011/2/2	2009/10/13	خزينة	576	اربد	كفر يوبا	8
-	330	-	-	-	عدد القطع المنتجة.	2013/12/31	2012/6/15	ذاتي	1320	العاصمة	النقبيرة الفيصلية	9
-	-	-	-	-	عدد القطع المنتجة.	2013/12/31	2012/6/15	ذاتي	1400	اربد	تجاري اربد القديم	10
-	18	-	-	-	عدد القطع المنتجة.	2013/12/31	2012/6/15	ذاتي	1000	العقبة	العقبة/ شقق فندقية ومكاتب	11
-	-	-	-	-	عدد القطع المنتجة.	2014/5/31	2013/6/1	-	-	البلقاء	مرحب 3 * (في حال توفر ارض)	12
-	-	-	-	-	عدد القطع المنتجة.	2014/5/31	2013/6/1	-	-	العاصمة	عمان 1 *	13
-	-	-	-	-	عدد القطع المنتجة.	2014/5/31	2013/6/1	-	-	العاصمة	عمان 2 *	14
-	-	-	-	-	عدد القطع المنتجة.	2014/5/31	2013/6/1	-	-	اربد	اربد 1 *	15
-	-	-	-	-	عدد القطع المنتجة.	2014/5/31	2013/6/1	-	-	اربد	اربد 2 *	16
-	-	-	-	-	عدد القطع المنتجة.	2014/5/31	2013/6/1	-	-	الوصيفة	الزرقاء القديم /الوصيفة *	17
-	-	-	-	-	عدد القطع المنتجة.	2014/5/31	2013/6/1	-	-	البلقاء	عين الباشا 1 *	18
-	-	-	-	-	عدد القطع المنتجة.	2014/5/31	2013/6/1	-	-	البلقاء	عين الباشا 2 *	19
-	-	-	-	-	عدد القطع المنتجة.	2014/5/31	2013/6/1	-	-	مادبا	مادبا *	20
-	-	-	-	-	عدد القطع المنتجة.	2014/5/31	2013/6/1	-	-	عجلون	عجلون *	21
-	-	-	-	980	عدد القطع المسوقة	2014/12/31	2012/1/1	ذاتي	0	المحافظات أعلاه	تسويق وتوزيع المشاريع أعلاه	22

البرنامج الرابع: برنامج المدن السكنية (التجمعات السكنية)

مؤشرات قياس الأداء					المؤشر	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	مصدر التمويل	الكلفة الكلية (بالألف)	المحافظة	المشاريع / النشاطات	الرقم
2014	2013	2012	2011	2010								
2000	1000	-	-	-	عدد الوحدات المنفذة	2015/12/31	2013/1/1	ذاتي	100000	العاصمة	المدينة السكنية الأولى الجيزة (2+1) /مبادرة	1
-	-	-	-	-	عدد الوحدات المنفذة	-	-	ذاتي	100000	الزرقاء	المدينة السكنية الثانية (الزرقاء)،	2
-	-	-	-	-	عدد المخازن المنفذة	-	-	ذاتي	1000	الزرقاء،العاصمة	مشاريع تجارية ضمن المدن السكنية.	3

البرنامج الخامس: توفير مخزون استراتيجي من الأراضي داخل حدود البلديات للمدن والمشاريع المستقبلية

9750	11000	8500	169	-	قيمة الأراضي المطلوبة	2013/12/31	2011/1/1	ذاتي	29419	محافظات المملكة	استملاك وشراء أراضي للمؤسسة.	1
-	-	-	-	-	قيمة الأراضي المطلوبة	2014/12/31	2012/1/1	خزينة	-	محافظات المملكة	استملاك وشراء أراضي للمبادرة.	2

البرنامج السادس: تطوير مناطق السكن العشوائي والمخيمات

											لا يوجد	1
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---------	---

الهدف الاستراتيجي الثاني: المساهمة في تنظيم وتطوير قطاع الإسكان

البرنامج الأول: تنظيم قطاع الإسكان من خلال تشريعات ناظمة

مؤشرات قياس الأداء					المؤشر	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	مصدر التمويل	الكلفة الكلية (بالألف)	المحافظة	المشاريع / النشاطات	الرقم
2014	2013	2012	2011	2010								
-	-	-	1	-	قانون معدل	2011/4/30	2010/8/1	-	-	العاصمة	مسودة قانون تنظيم قطاع الإسكان	1
4	4	4	3	-	عدد التشريعات المعدلة.	2011/4/30	2010/1/1	-	-	العاصمة	تعديل التشريعات الناظمة لقطاع الإسكان	2
-	-	-	1	-	نظام لضبط جودة المباني.	2011/12/31	2010/8/1	-	-	العاصمة	تطوير آليات ومنهجيات ضمان الجودة للمباني المنفذة من قبل القطاع الخاص.	3

البرنامج الثاني: تعزيز إنتاجية القطاع لتلبية الاحتياجات السكنية في الأردن

-	-	-	-	1	أسس وتعليمات.	2010/12/31	2010/6/1	-	-	العاصمة	وضع أسس وتعليمات الشراكة مع القطاع الخاص	1
-	-	-	1	-	وثيقة مصفوفة السياسات	2011/10/30	2011/1/1	-	-	العاصمة	تحليل واقع سوق الإسكان	2
%80	%75	%50	%20	-	نسبة الجمعيات المصنفة لدى المؤسسة.	2011/12/31	2010/8/1	-	-	العاصمة	دراسة إدارة الجمعيات التعاونية الإسكانية	3
%60	%50	%40	%20	-	نسبة المستثمرين المصنفين لدى المؤسسة.	2010/12/31	2010/6/1	-	-	العاصمة	وضع آليات لتصنيف المستثمرين من خلال المؤسسة	4

البرنامج الثالث: برنامج المؤتمرات والندوات

-	-	1	-	-	عقد المؤتمر.	2012/5/30	2010/8/1	خزينة	100	العاصمة	مؤتمر وزراء الإسكان في دول آسيا والمحيط الهادي	1
1	-	-	-	-	عقد المؤتمر.	2014/10/31	2013/1/1	خزينة	30	العاصمة	مؤتمر إسكان مجلس الوزراء والتعمير العرب	2
1	1	1	1	-	عقد الندوة/ سنويا	2011/10/31	2011/1/1	خزينة	10	العاصمة	ندوة تقييم قطاع الإسكان.	3

الهدف الاستراتيجي الثالث: تعزيز وتطوير الكفاءات والأداء المؤسسي

البرنامج الأول: برنامج الموارد البشرية

مؤشرات قياس الأداء					المؤشر	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	مصدر التمويل	الكلفة الكلية (بالألف)	المحافظة	المشاريع / النشاطات	الرقم
2014	2013	2012	2011	2010								
10	7	6	-	-	عدد الموظفين المعيّنين	2013/12/31	2013/1/1	ذاتي	97	العاصمة	استقطاب وتعيين موظفين	1
12	10	6	6	-	عدد الموظفين المشغلين	2011/12/31	2011/1/1	ذاتي	0	العاصمة	إحلال وتعاقب	2
-	-	-	450	467	عدد البطاقات المصنفة	2011/12/31	2011/1/1	ذاتي	0	العاصمة	تحديث بطاقات الوصف الوظيفي	3
400	400	400	400	375	عدد الموظفين المدربين	2011/12/31	2011/1/1	ذاتي	40	العاصمة	تدريب وتأهيل الموظفين	4
البرنامج الثاني: برنامج تحسين الخدمات												
%89	%87	%85	%83	%81	نسبة رضی متلقي الخدمة	2010/12/31	2010/4/1	قرض	40	العاصمة	تحسين وتبسيط الخدمات	1
-	-	30	22	-	عدد الأنظمة المفعلة	2011/6/1	2010/6/1	ذاتي	80	العاصمة	أتمتة أعمال المؤسسة وخدماتها	2
-	-	-	1	-	هيكل تنظيمي محدث	2011/12/31	2011/1/1	ذاتي	0	العاصمة	تحديث الهيكل التنظيمي والمهام والواجبات المرتبطة به	3
البرنامج الثالث: برنامج التشريعات الناظمة												
-	-	1	-	-	نظام الإسكان والتطوير	2012/12/31	2010/1/1	-	-	العاصمة	نظام الإسكان والتطوير	1
-	-	-	-	-	نظام اللوازم والأشغال	2011/12/31	2010/6/1	-	-	العاصمة	نظام اللوازم والأشغال	2
-	-	-	-	-	نظام معدل للنظام المالي للمؤسسة	2012/6/30	2011/6/30	-	-	العاصمة	نظام معدل للنظام المالي للمؤسسة الإسكان رقم (31) لسنة 1967	3
-	-	1	-	-	نظام إلغاء نظام الانتقال والسفر	2012/6/30	2011/6/30	-	-	العاصمة	نظام إلغاء نظام الانتقال والسفر لموظفي المؤسسة رقم (18) لسنة 1979	4

مؤشرات قياس الأداء					المؤشر	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	مصدر التمويل	الكلفة الكلية (بالألف)	المحافظة	المشاريع / النشاطات	الرقم
2014	2013	2012	2011	2010								
-	-	1	-	-	نظام إلغاء نظام الصندوق	2012/6/30	2011/6/30	-	-	العاصمة	نظام إلغاء نظام صندوق التوفير والإقراض للإسكان رقم (155) لسنة 1966	5
-	-	1	-	-	نظام إلغاء النظام	2012/12/31	2012/1/1	-	-	العاصمة	نظام إلغاء نظام الإقراض للمؤسسة العامة للإسكان رقم (66) لسنة 1966.	6

الهدف الاستراتيجي الرابع: المساهمة في رفد الاقتصاد الوطني عبر الاستثمار
البرنامج الأول: الشراكة مع القطاع الخاص

مؤشرات قياس الأداء						تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	مصدر التمويل	الكلفة الكلية (بالألف)	المحافظة	المشاريع / النشاطات	الرقم
2014	2013	2012	2011	2010	المؤشر							
-	-	-	-	448	عدد القطع المنتجة.	2010/6/16	2009/4/29	ذاتي	1427	العاصمة	الزيتونة (2)	1
-	-	-	135	-	عدد القطع المنتجة.	2011/3/15	2009/3/18	ذاتي	768	البلقاء	الجبيهة - الميامين	2
-	-	-	65	-	عدد القطع المنتجة.	2011/1/29	2009/4/1	ذاتي	247	البلقاء	موبص (2)	3
-	-	-	-	107	عدد القطع المنتجة.	2010/3/15	2009/8/1	ذاتي	326	البلقاء	موبص (3)	4
-	-	-	-	65	عدد القطع المنتجة.	2010/9/15	2009/1/24	ذاتي	210	البلقاء	موبص (4)	5
-	-	-	262	-	عدد القطع المنتجة.	2011/6/15	2009/4/4	ذاتي	1144	البلقاء	أم الدنانير/ البلقاء	6
-	206	-	-	-	عدد القطع المنتجة	2013/5/30	2012/6/1	ذاتي	500	اربد	فوعرة	7
200	200	-	-	-	عدد القطع المنتجة	2014/12/31	2013/1/1	ذاتي	10000	غير محدد	تجمعات سكنية(شقق وارضى)	8
-	-	-	-	-	عدد القطع المنتجة.	-	-	ذاتي	700	الزرقاء	مرحب 2	9
1000	1000	1000	1000	-	عدد القطع المنتجة.	2014/12/31	2011/1/1	ذاتي	7000	العاصمة، الزرقاء	مشاريع شراكة جديدة مع القطاع الخاص	10
البرنامج الثاني: استثمارات المؤسسة التجارية												
%80	%60	%30	%10	-	نسبة الانجاز المتوقع	2015/12/31	2011/1/1	ذاتي	7000	اربد	مباني استثمارية في مشروع اربد القديم	1
%100	%50	%25	%5	-	نسبة الانجاز المتوقع	2014/12/31	2011/1/1	ذاتي	2700	العاصمة	مشروع استثماري في مدينة أبو نصير	2
%100	%50	%25	%5	-	نسبة الانجاز المتوقع	2014/12/31	2011/1/1	ذاتي	2700	الزرقاء	مشروع استثماري في مشروع البتراوي	3
%100	%70	%40	105	-	نسبة الانجاز المتوقع	2014/12/31	2011/1/1	ذاتي	2000	معان	مشروع استثماري ضمن جامعة الحسين	4
-	%100	%50	%10	-	نسبة الانجاز المتوقع	2013/12/31	2011/1/1	ذاتي	350	العقبة	إنشاء شقق فندقية ومكاتب استثمارية	5